

Robert Reinhardt

Življenjepis in splošni podatki

december 2005

Osnovni podatki

Rojen: 10. januar 1957 v Ljubljani

Naslov: stalno prebivališče: Obzidna 1, 6330 Piran
v Ljubljani: Tacenska 120, 1000 Ljubljana

Izobrazba: vpisan na doktorski študij na Mednarodni podiplomski šoli Jožefa Stefana, smer Novi mediji in e-znanost (2004 – **nedokončan**)

diplomiral 1983 na tedanji Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo, smer Tehnična matematika s temo *Lambda račun* (povprečna ocena 9,23, ocena diplomskega izpita 10)

maturiral na Gimnaziji Bežigrad 1975

osnovna šola Borisa Kidriča v Ljubljani 1963-1971

Pregled dosedanjih zaposlitev in izkušenj

2001 – 2005

Pivot, d.o.o., Ljubljana

Pivot d.o.o. je moje podjetje (sem edini lastnik in edini zaposleni), v okviru katerega izvajam nekaj konzultantskih poslov. Kot svetovalec sem sodeloval pri

- integraciji Aster v organizacijo S&T - Hermes plus in pri odprodaji samostojnega oddelka Aster francosko-finski firmi Aldata Solution,
- pri prodaji nepremičnin Aster,
- pri finančni reorganizaciji internetnega ponudnika K2.net in njegovi integraciji v Sinfonika d.d.,
- (neuspehi) akviziciji hrvaškega IT podjetja za slovenskega naročnika,
- kot poslovni angel pri zagonu in delovanju kadrovskega portala MojeDelo.com,
- vodja projekta implementacije aplikativnih rešitev G.O.L.D.® v Atlantic Trade Zagreb,
- svetovanje in finančni aranžma pri ustanovitvi in poslovanju slovensko italijansko romunske skupine BIO-EN, biotehnologije v energetiki, trenutno sem prokurist slovenskega dela skupine.

V Aldata Slovenija sem izvajal nekaj zagonskega svetovanja pri organizaciji podjetja in postavitvi informacijskega sistema. Poleg tega sem izvajal še nekaj manjših konzultantskih projektov, kot npr. recenzija študijskega informacijskega sistema Univerze v Ljubljani, varnostne IT študije (sem licenciran interni presojevalec po ISO 17799), svetovanje pri razvojni metodologiji v Synatec Idrija, sodelovanje pri EU projektu WINDECT, razvoj prototipne glasovne storitve za Mobitel/Xenya d.o.o., itd.

Obdobje treh let po prodaji podjetja Aster je bil dogovorjen čas mirovanja, ko nisem opravljal nobene poslovne dejavnosti, ki bi lahko bila potencialno konkurenčna dejavnostim podjetja Aster integriranega v S&T - Hermes Plus.

2001 – 2004

Fakulteta za matematiko in fiziko, Ljubljana

Na FMF sem bil habilitiran v naziv asistenta za matematiko in redno zaposlen; predaval sem predmet "Razvoj matematike in računalništva" in sodeloval pri izvajanju nekaj računalniških predmetov (vse v Javi). Skupne pedagoške obveznosti so bile zelo majhne (od 2 do 5 ur tedensko).

1988 – 2001

Aster, Ljubljana

podjetje

V Aster sem bil eden od ustanoviteljev leta 1988, sprva sem ohranjal dotedanji status samostojnega raziskovalca, kasneje sem bil redno zaposlen. Do 1995 sem opravljal funkcijo **tehničnega direktorja**, od 1995 do 1998 sem bil **direktor**, od 1998 do 2000 sem bil tehnični direktor in od sredine 2000 do septembra 2001 spet direktor podjetja. V septembru 2001 smo lastniki podjetje **prodali** novemu lastniku (S&T - Hermes plus) in s tem je prenehala moja funkcija direktorja.

Aster je v času mojega sodelovanja zrasel od petih ustanoviteljev v podjetje z več kot 80 sodelavci. Aster je ves čas deloval kot **sistemski integrator in razvojna hiša na področju trgovskih, logističnih, finančnih, bančnih in geografskih informacijskih sistemov**. S svojimi rezultati se je dokazal tako pri domačih naročnikih, kot pri realizaciji zahtevnih projektov v tujini (v letu 2001 je bilo približno 60% realizacije iz razvojnega dela od tega približno polovica v tujini).

Aster je v vseh letih posloval zelo dobro. Podjetje se je iz povsem storitvenih začetkov preoblikovalo v pomembnega integratorja grafičnih in visokozmogljivih sistemov Silicon Graphics, preživel je usihanje Silicon Graphicsa, se lotilo manj intenzivnega partnerstva s Tandemom in kasneje Compaqom in ob tem stalno povečevalo delež svojega razvoja v skupnem prometu. Aster je relativno neboleče preživel kolaps "nove ekonomije". Prodan je bil kot uspešno, rastoče in dobičkonosno podjetje z zdravo vizijo razvoja.

moje delo

Moja vloga v podjetju je ves čas obsegala določanje **strateške usmeritve in vodenje razvojnega dela**. V obdobju, ko sem bil direktor podjetja pa je moje delo seveda obsegalo tudi vse ostale **managerske obveznosti**.

Strokovna področja, kjer sem bil aktiven, obsegajo sodelovanje pri snovanju arhitekture mnogih informacijskih sistemov (finance, bančništvo, komunikacije). Pri tem je šlo predvsem za nadzorno in mentorsko vlogo, pri nekaterih projektih pa tudi za vlogo vodenja razvojne skupine (finančno računovodski sistem v dveh implementacijah, veleprodajni sistem, spremljanje vozil,...) ali vodenje projekta pri stranki (npr. Emona Obala Koper 92, Ministrstvo za okolje in prostor 92, 93, Jestvina Koper 99, ...).

izkušnje in znanje

Zaradi narave podjetja in moje vloge v njem je bil edini možen stil vodenja podjetja tak, da sem bil sam **aktivno vključen v skoraj vsa dogajanja v podjetju**. Pridobljene izkušnje so zato mnogovrstne, večinoma malce **plitve a zelo široke**. K mojemu stilu vodenja je sodilo tudi to, da razumem vse dogajanje v podjetju tudi v tehničnem smislu, zato sem kljub pomanjkanju časa moral ohranjati nekaj razvojniške kondicije in zato sem (načeloma) sam sposoben uporabiti katerokoli tehnologijo, ki je bila v rabi v podjetju.

Na področju obvladovanja tehnologij so bile najbolj izrazite teme: podatkovna baza Oracle in Oracle orodja; spletne tehnologije: Java, perl, python, PHP, kripto tehnologije, ...; računalniška grafika; Unix v vseh okusih, OpenVMS, NT; visokozanesljivi sistemi (Tandem, Unix ali OpenVMS gruče), komunikacijske tehnologije na različnih nivojih, ...

Med managerskimi izkušnjami je seveda najbolj dragocena in redka **izkušnja vodenja večjega teama razvijalcev** (ki so po naravi in obnašanju blizu umetnikom). Ostala področja, ki sem jih bil prisiljen bolj ali manj obvladati:

- **sodelovanje s tujimi partnerji** je obsegalo distribucijski aranžma s Silicon Graphics (SGI), Tandem, Compaq in drugimi manjšimi partnerji in razvojno partnerstvo z Aldata Pariz in Star Informatic Belgija. Urejanje relacij s tujimi partnerji je bilo skoraj v izključni moji pristojnosti ves čas obstoja Aster;
- **prodaja in marketing** (prodaja vsaj večjih projektov vedno predstavlja del nalog direktorja. Marketing in odnosi z javnostmi so bila naloga direktorja ves čas razen zadnji dve leti, ko je za to obstajal poseben strokovni delavec); med prodajne dosežke, kjer sem imel osebno pomembno vlogo v prodajnem procesu štejejo mnoge velike slovenske in tuje organizacije (NLB, SKB, Probanka, Bankart, Adriatic, Centralna banka BiH, Eles, Telekom, Emona Obala Koper, Jestvina Koper, RTV Slovenija, Cimos, Ministrstvo za okolje in prostor, Geodetska uprava RS, Ministrstvo za kmetijstvo, ...). Med prodajne aktivnosti sodi tudi sodelovanje in urejanje relacij z domačimi partnerji. Tudi take zadeve so v podjetjih velikosti Aster naravna funkcija direktorja.
- **finance, računovodstvo in kontroling** - operativno obvladanje teh področij je nujen pogoj za managersko delo v podjetju, ki ga ni več mogoče upravljati na pamet; na srečo sem pridobil veliko mero izkušenj iz tega področja pri razvoju informacijskih rešitev za taka področja pri strankah, zato je bilo obvladanje teh področij v hiši lažje; poseben strokovni sodelavec za finančno področje se je ukvarjal z zagotavljanjem likvidnosti šele zadnje leto, zato je bila to ves čas naloga direktorja);
- **upravljanje kadrov** je ključna funkcija razvojnega podjetja na področju informacijskih tehnologij; zadnja štiri leta jo je opravljal strokovni sodelavec, pred tem pa je bila to naloga direktorja);
- **poslovanje z nepremičnino in gradnja**: Aster je leta 1991 kupil svojo poslovno zgradbo in leta 1999 končal gradnjo prizidka; upravljanje nepremičnine, pridobivanje gradbene dokumentacije in nadzor gradnje na strani investitorja so svojevrstna izkušnja;
- **prodaja podjetja, urejanje relacij z družbeniki in podobne korporativne zadeve** so bile v moji izključni pristojnosti ves čas obstoja Aster tako v pravnem kot v finančnem smislu; dogajanja s partnerji so bila pisana: skupaj dvanajst novih partnerjev (opcije za zaposlene), trije sporazumni izstopi in en naporen oster izstop, ustanovitev skupaj štirih podjetij v tujini, ena odprodaja in eno zapiranje tujega podjetja, odprodaja Aster, kasnejša odprodaja skupine iz Aster drugemu partnerju, ...

zaključek

Za odhod s položaja direktorja sem se odločil že leta 1998, ko smo prvič najeli profesionalnega direktorja. Ker je ta dobil drugo ponudbo in lastniki nismo imeli boljše rešitve, sem podjetje spet vodil eno leto. Odhod direktorja, ki v podjetju vse ve in vse pozna, je potreben za rast podjetja. Zamenjava lastništva je bila primerna priložnost, da se marsikaj v podjetju spremeni.

Imel sem dogovor o dvoletnem konzultantskem sodelovanju pri upravljanju podjetja, ki pa je bilo v interesu obeh strani omejeno samo na nujne zadeve.

1985 – 1988

Svoboden status – samostojni raziskovalec

moje delo

V obdobju, ko sem zapustil IJS sem se ukvarjal z različnimi projekti, predvsem pa: razvoj informacijske podpore za poslovanje obrtnih zadrug (tri instalacije), sistemom za nadzor prometa na avtobusni postaji Zagreb in s sistemsko podporo za številne sisteme na IJS in drugje.

izkušnje in znanje

V tem obdobju sem sam nabral največ poslovnih znanj in se na lastni koži naučil precej ekonomskih zakonitosti. Tehnološko ni bilo bistvenega napredka razen tega, da smo s kolegi razvili nekatera programska orodja, ki smo jih še kasneje uporabljali.

zaključek	<p>V podobnem statusu nas je bilo nekaj bivših kolegov, ki smo zapustili IJS in nekatera druga podjetja iz skoraj enakih razlogov. V tistem obdobju ni bilo enostavno ustanoviti podjetja in organizirati skupinskega razvojnega okolja; vsem pa je bilo jasno da prav to potrebujemo, saj vsak neodvisen posameznik ni bil sposoben izvajati projektov, ki smo jih želeli delati. Želja po tovrstnem skupnem delu je bila povod za nastanek Aster, pa tudi nekaj drugih podjetij iz istega gnezda.</p>
1980 – 1985	<p>Institut Jožef Stefan</p>
okolje	<p>Zaposlitev na IJS je bila logično nadaljevanje dotedanjega sodelovanja. Obdobje po letu 1980 je bilo značilno po tem, da je začel usihati denar za znanstvene projekte in smo se morali raziskovalci na IJS začeti tržno obnašati: iskati naročnike s finančnimi viri za izvajanje aplikativnih raziskav. V tem obdobju smo izvajali številne razvojne projekte, kjer so bili morebitni znanstveni rezultati bolj ali manj stranski produkt razvojnega dela.</p>
moje delo	<p>Na IJS sem začel pred diplomo delati na razvojnih projektih na področju načrtovanja elektronskih vezij, računalniške grafike, fotostavka in razvoja krmilnikov. Nekaj tovrstnih projektov je razvidnih iz bibliografije.</p> <p>Področje mojega znanstvenega zanimanja je bila semantika programskih jezikov s poudarkom na interpretaciji lispu podobnih jezikov. Na tem področju sem lahko delal kot študent, za redno zaposlenega sodelavca pa so bili bolj pomembni finančno močni aplikativni projekti.</p> <p>Po vojaškem roku (1981/82) sem se vrnil na IJS, dokončal študij in prevzel mesto vodje tedaj nastajajočega skupnega računskega centra IJS (ki je kasneje postal nacionalni superračunalniški center). Od 1983 do 1984 smo s tem postavili po dolgem času enega prvih skupnih (meddodsečnih) projektov na IJS.</p> <p>V letu 1984 sem prevzel vodenje (za tedanje razmere) velikega razvojnega projekta računalniške podpore skladiščnemu poslovanju Slovenijales. Projekt je imel dolgo, manj uspešno zgodovino na IJS, naročnik pa je grozil z neprijetnimi pravnimi ukrepi. Projekt sem prevzel kot krizni projekt, zato sem si lahko izbral ekipo vrhunskih sodelavcev. Tako je nastal projekt s 15 razvijalci, kar je bila za tiste čase za naše razmere ogromna ekipa. Projekt smo uspešno zaključili in ga predali naročniku v enem letu po uvedbi kriznih ukrepov. Vsi sodelujoči smo se prvič ogromno naučili o teamskem delu pri razvoju programske opreme.</p>
zaključek	<p>Več sodelavcev skladiščnega projekta nas je ugotovilo, da lahko pozabimo naše znanstvene ambicije v tedanjih pogojih na IJS, aplikativne projekte pa lahko lažje in bolje delamo zunaj IJS. To je bila podlaga za odločitev o nadaljevanju kariere kot samostojni raziskovalec.</p>
pred 1980	<p>zunANJI sodelavec IJS</p> <p>Na IJS na tedanjem odseku za računalništvo in informatiko sem bil skoraj vsakodnevno ves čas študija in še kako leto pred tem kot gimnazijec (prva soavtorstva so navedena v bibliografiji iz leta 1973). V tistem času smo imeli na IJS vrhunske pogoje za igranje in učenje in počeli smo vsemogoče.</p> <p>Omembe vredne aktivnosti so bile v zvezi z organizacijo računalniških tekmovanj srednješolcev in v zvezi s srednješolskim računalništvom nasploh.</p> <p>V obdobju 1979-80 smo na odseku za računalništvo in informatiko IJS razvili zelo pristne stike s sodelavci laboratorija za umetno inteligenco na MIT. Sam sem bil na MIT kot obiskovalec več tednov in tam sem pravzaprav vzpostavil stike s tedaj vrhunskimi strokovnjaki za področje semantike funkcijskih jezikov.</p>

Ostali podatki

Jeziki:	aktivno angleško, srbsko-hrvaško-bosansko za silo: francosko, nemško, italijansko
Pedagoške izkušnje:	šest let pouka računalništva na Gimnaziji Bežigrad (dve do štiri ure tedensko) dve leti vaje iz predmeta Diskretne strukture na FRI (dve uri tedensko); pet semestrov na FMF: predmet Zgodovina matematike in računalništva, Računalništvo I in II, Računalniški praktikum (vse Java)
Družinski status:	Drugič poročen, dva otroka iz prvega zakona (hči 23 in sin 19), pastorka 23
Bibliografija	je na voljo na zahtevo (36 objav)
Vozniški izpit:	B kategorija
Hobiji:	Športni pilot (PPL(A)), Jadranje (regatno in turistično) Potapljanje